

証券コード

3377

2016年11月期 第3四半期決算説明資料

2015.12.1 - 2016.8.31

株式会社 バイク王 & カンパニー

バイクのことなら

BIKE 王

1. 【個別】	2016年11月期 第3四半期(累計) 業績の概況	P. 2
2. 【セグメント別】	2016年11月期 第3四半期(累計) 業績の概況	P. 7
3. 【個別】	2016年11月期 第3四半期 財政状態	P. 12
4. 【個別】	2016年11月期 通期見通し / 配当等について	P. 15
5. ご参考	中期経営計画の方針・重点施策等	P. 22

(注)原則として表示金額については、百万円未満切捨てで表示しております。

【個別】

2016年11月期 第3四半期(累計)
業績の概況

第3四半期(累計)決算のポイント

	2015年11月期3Q (累計)		2016年11月期3Q (累計)
【バイク買取事業】 販売台数	89,785台	➡	79,991台
【バイク小売事業】 販売台数	7,020台	➡	7,192台
販売費及び 一般管理費	6,165百万円	➡	6,074百万円
経常利益	238百万円	➡	▲377百万円

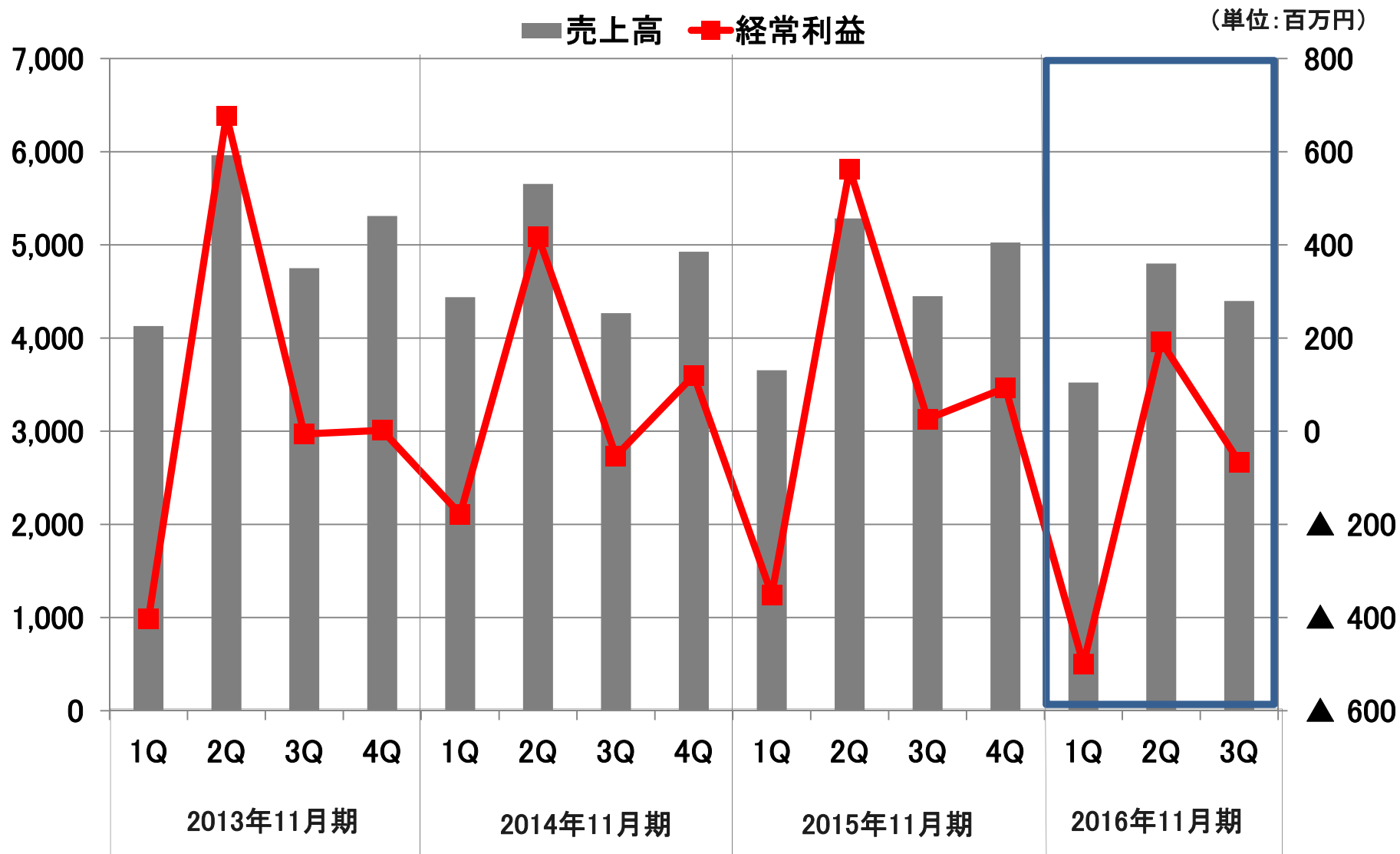
第3四半期(累計)損益計算書



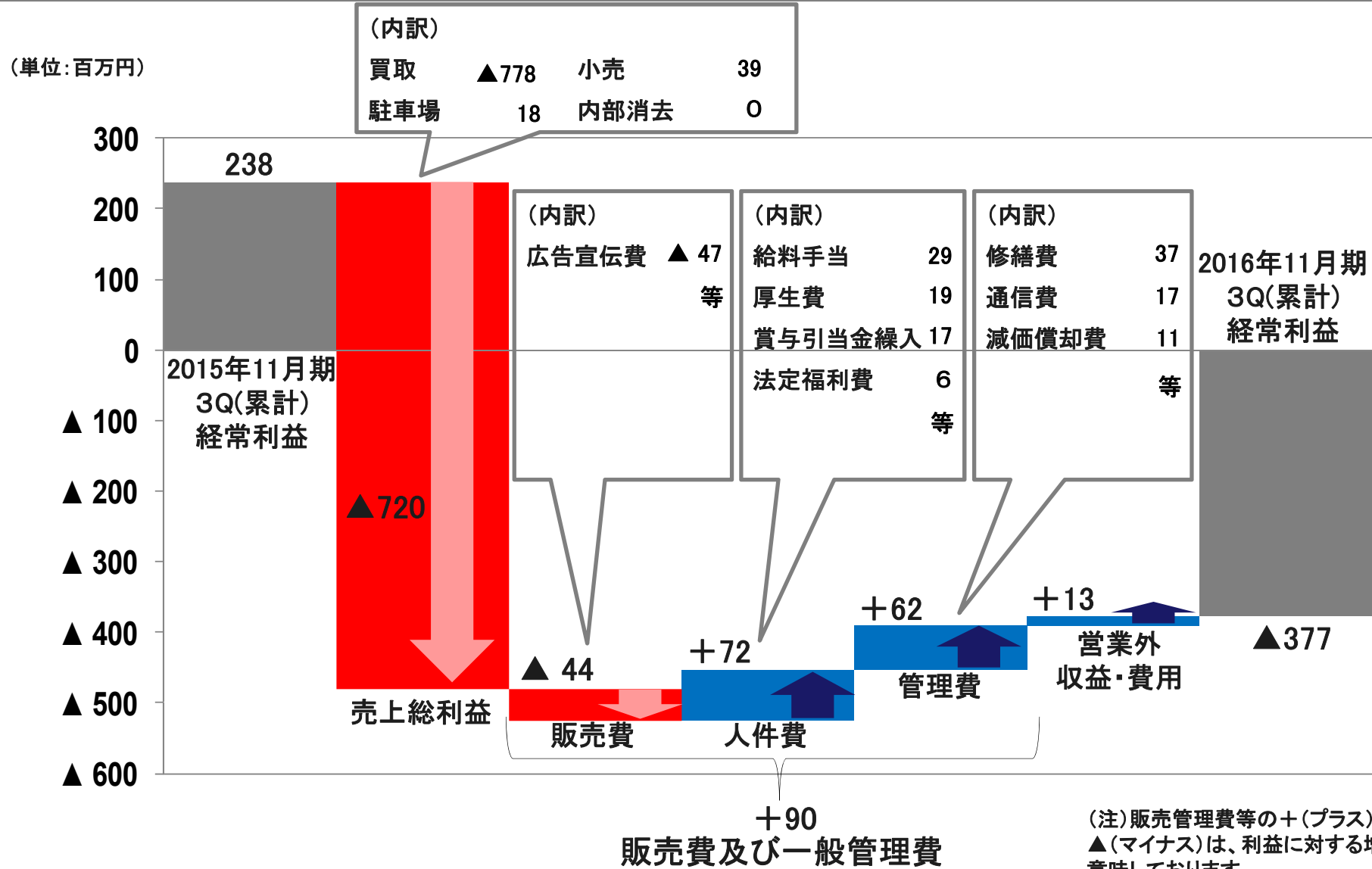
(単位:百万円)

	2015年11月期3Q (累計)	2016年11月期3Q (累計)	増減額	増減率
売上高	13,387	12,720	▲666	▲5.0%
売上原価	7,053	7,107	53	0.8%
売上総利益	6,333	5,613	▲720	▲11.4%
販売費及び 一般管理費	6,165	6,074	▲90	▲1.5%
営業利益	167	▲461	▲629	—
経常利益	238	▲377	▲616	—
四半期純利益	132	▲533	▲666	—

四半期毎の売上高 / 経常利益



經常利益増減要因分析



【セグメント別】

2016年11月期 第3四半期(累計) 業績の概況

バイク買取事業 第3四半期(累計)業績の概況

(単位:百万円)

	2015年11月期3Q (累計)	2016年11月期3Q (累計)	増減額	増減率
売上高	11,077	10,276	▲ 801	▲ 7.2%
経常利益	18	▲ 676	▲ 694	-
販売台数(台)	89,785	79,991	▲ 9,794	▲ 10.9%
平均売上単価(円)	122,377	128,183	5,806	4.7%
平均粗利額(円)	63,003	60,860	▲ 2,143	▲ 3.4%

(注) 当社は2016年11月期1Qより営業指標の算出方法を変更しております。
これに合わせて2015年11月期3Q(累計)の営業指標も修正しております。

- ・売上高は、平均売上単価が前年同期をやや上回ったものの、販売台数が前年同期を下回ったことにより減少
- ・経常利益は、販売台数が前年同期を下回り、平均粗利額が前年同期をやや下回ったことにより減少

【販売台数・平均粗利額の減少要因】

- ・プロモーション展開を見直したものの、効果が想定を下回ったことにより、お申し込みが減少
- ・業務オペレーションの見直しや営業力・現場力の強化に取り組み、平均売上単価は上昇したものの、仕入原価の抑制に課題が残った

バイク小売事業 第3四半期(累計) 業績の概況



(単位:百万円)

	2015年11月期3Q (累計)	2016年11月期3Q (累計)	増減額	増減率
売上高	3,906	4,176	269	6.9%
経常利益	229	287	58	25.5%
販売台数(台)	7,020	7,192	172	2.5%
平均売上単価(円)	472,067	491,003	18,936	4.0%
平均粗利額(円)	122,509	123,711	1,202	1.0%

(注) 当社は2016年11月期1Qより営業指標の算出方法を変更しております。
これに合わせて2015年11月期3Q(累計)の営業指標も修正しております。

- ・売上高は、販売台数、平均売上単価が前年同期をやや上回ったことにより増加
- ・経常利益は、販売台数、平均粗利額が前年同期をやや上回ったことに加え、販売費及び一般管理費を抑制したことにより増加

駐車場事業 第3四半期(累計) 業績の概況





(単位:百万円)

	2015年11月期3Q (累計)	2016年11月期3Q (累計)	増減額	増減率
売上高	587	579	▲ 8	▲ 1.4%
経常利益	▲ 9	10	19	-

- ・売上高は、前期における不採算事業地の閉鎖の影響により減少
- ・既存事業地の収益力の向上は奏功

行動計画(当期の重点施策)の進捗

重点施策	内容
<p>バイク王の総合力の活用 (様々な当社サービスを認知したうえで利用してもらう)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・統一された情報発信を行うため「コーポレートロゴマークおよびサービスブランドロゴマーク」を統一しリニューアル ・当社サービスの認知向上および理解促進を図るツール「総合パンフレット」を全店で配布 ・ライダーに役立つサービスをご提供するため、「バイク王会員」を増やす取り組みを推進
<p>エリアマーケティングの強化</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・エリアポテンシャルを踏まえ、以下の店舗に小売販売機能を付帯 「バイク王東大阪店」(2月) 「バイク王京都伏見店」(5月) 「バイク王岡山店」(6月) 「バイク王平塚店」(8月) ・地域の特性を考慮したサービス・広告展開を実施(⇒継続中) <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>【バイク王岡山店】</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>【バイク王平塚店】</p> </div> </div>
<p>人財育成の強化</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・意識改革等に資する「全管理職研修」を一部で実施(⇒継続中) ・営業力の強化を含めた「豊かな人間性を追求」に資する「グループ別研修」を一部で実施(⇒継続中)

【個別】

2016年11月期 第3四半期 財政状態

第3四半期 貸借対照表(資産の部)

(単位:百万円)

	2015年11月期期末	2016年11月期3Q	増減額
流動資産合計	3,987	3,454	▲ 532
現金及び預金	2,265	1,564	▲ 700
売掛金	60	121	61
商品	1,228	1,506	278
その他	425	253	▲ 172
固定資産合計	1,493	1,470	▲ 22
有形固定資産	724	723	▲ 1
無形固定資産	80	67	▲ 12
投資その他の資産	687	679	▲ 8
資産合計	5,480	4,924	▲ 555

<流動資産の減少>

主に現金及び預金700百万円の減少、商品278百万円の増加による

<固定資産の減少>

主に無形固定資産12百万円、繰延税金資産等の減少による「投資その他の資産」8百万円の減少による

(注) 主要な科目を抜粋して表示しております。

第3四半期 貸借対照表(負債・純資産の部)



(単位:百万円)

	2015年11月期期末	2016年11月期3Q	増減額
流動負債合計	1,040	1,082	42
固定負債合計	267	299	31
負債合計	1,307	1,381	74
純資産合計	4,173	3,542	▲ 630
負債・純資産合計	5,480	4,924	▲ 555
株主資本比率	76.1%	71.9%	▲ 4.2%

(注) 主要な科目を抜粋して表示しております。

<流動負債の増加>

主に未払金48百万円、前受金等の増加による「その他」40百万円の増加、買掛金52百万円の減少による

<固定負債の増加>

主に繰延税金負債等の増加による「その他」34百万円の増加による

<純資産の減少>

主に利益余剰金630百万円(株主配当96百万円、四半期純損失533百万円)の減少による

■株主資本比率71.9%と引き続き財務の健全性維持

【個別】

2016年11月期 通期見通し / 配当等について

【個別】通期業績予想(6/28公表から修正なし)

(単位:百万円)

	2015年11月期 実績	2016年11月期 通期予想	増減額	増減率
売上高	18,412	17,158	▲ 1,254	▲ 6.8%
営業利益	234	▲ 529	▲ 764	—
経常利益	332	▲ 438	▲ 770	—
当期純利益	172	▲ 604	▲ 776	—

※当社は、期初に公表いたしました2016年11月期通期業績予想を、6/28に修正しております。

【セグメント別】通期業績予想(6/28公表から修正なし)

■バイク買取事業

(単位:百万円)

	2015年11月期 実績	2016年11月期 通期予想	増減額	増減率
売上高	15,335	13,667	▲ 1,667	▲ 10.9%
経常利益	19	▲ 775	▲ 795	—

■バイク小売事業

(単位:百万円)

	2015年11月期 実績	2016年11月期 通期予想	増減額	増減率
売上高	5,232	5,476	244	4.7%
経常利益	321	315	▲ 5	▲ 1.8%

■駐車場事業

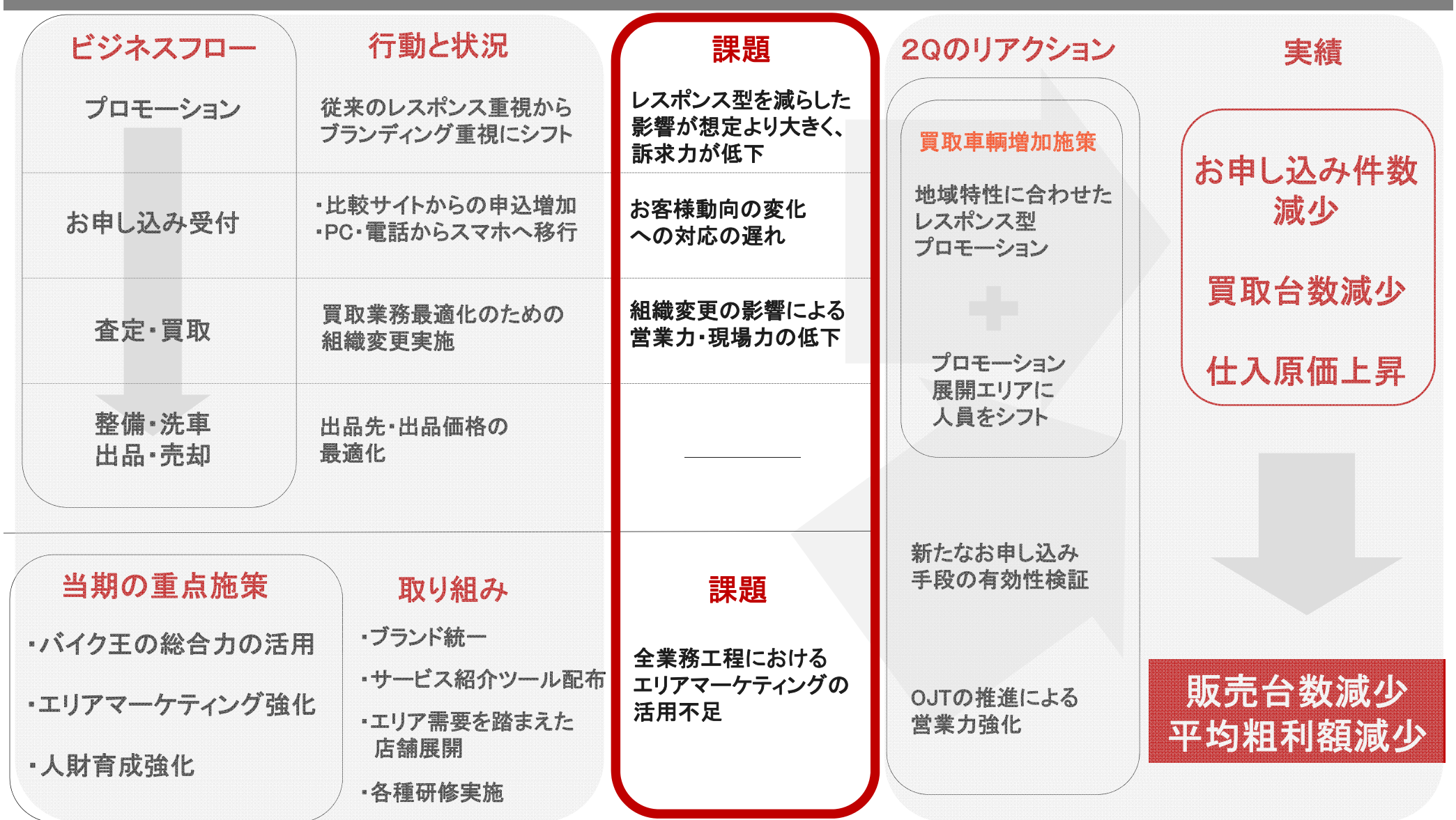
(単位:百万円)

	2015年11月期 実績	2016年11月期 通期予想	増減額	増減率
売上高	780	806	25	3.3%
経常利益	▲ 8	21	30	—

※下期は、経常利益の確保を最優先課題といたします。

なお、営業指標(販売台数、平均売上単価、平均粗利額)については、修正予想の公表を控えさせていただきます。

下期の取り組みについて①(2Qでの課題再確認)



下期の取り組みについて②(課題に対する進捗)

課題	対応策	3Q以降の進捗
レスポンス型を減らした影響が想定より大きく、訴求力が低下	<ul style="list-style-type: none"> ・広告展開を見直し、ブランディングとレスポンスのバランスをとったプロモーションを展開 	<ul style="list-style-type: none"> ・レスポンス型のCM投下を増加 (⇒継続中)
<p>お客様動向の変化への対応の遅れ</p> <p>組織変更の影響による営業力・現場力の低下</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・バイク買取事業の業務オペレーションを見直し、高収益車両の買取強化を図る ・新たなお申し込みの窓口となるツールを開設し、従来当社を利用していないお客様層等にアプローチを図る ・営業力・現場力を最大限発揮できるよう体制の見直しを図る ・OJTによる人材育成推進 	<ul style="list-style-type: none"> ・LINE公式アカウントを新規開設(9/15) ・体制を見直し買取業務に実績のある管理職によるOJTを強化 (⇒継続中)
全業務工程におけるエリアマーケティングの活用不足	<ul style="list-style-type: none"> ・地域を細分化し、お客様のニーズに見合うサービスを展開 ・地域特性毎に調整しながらサービスを水平展開 	<ul style="list-style-type: none"> ・「バイク王岡山店」「バイク王平塚店」「バイク王宇都宮店」を小売機能付帯店舗としてリニューアル
その他	<ul style="list-style-type: none"> ・販売チャネルの拡充を推進し、小売販売を強化(買取機能店舗への小売機能付帯3店舗(予定)) ・不要不急なコストの抑制 	<ul style="list-style-type: none"> ・管理費の抑制に努める (⇒継続中)

中間・通期配当について

■ 基本的な考え方

業績・事業計画等を総合的に勘案し、株主還元策として安定的な配当を実施

■ 今期について

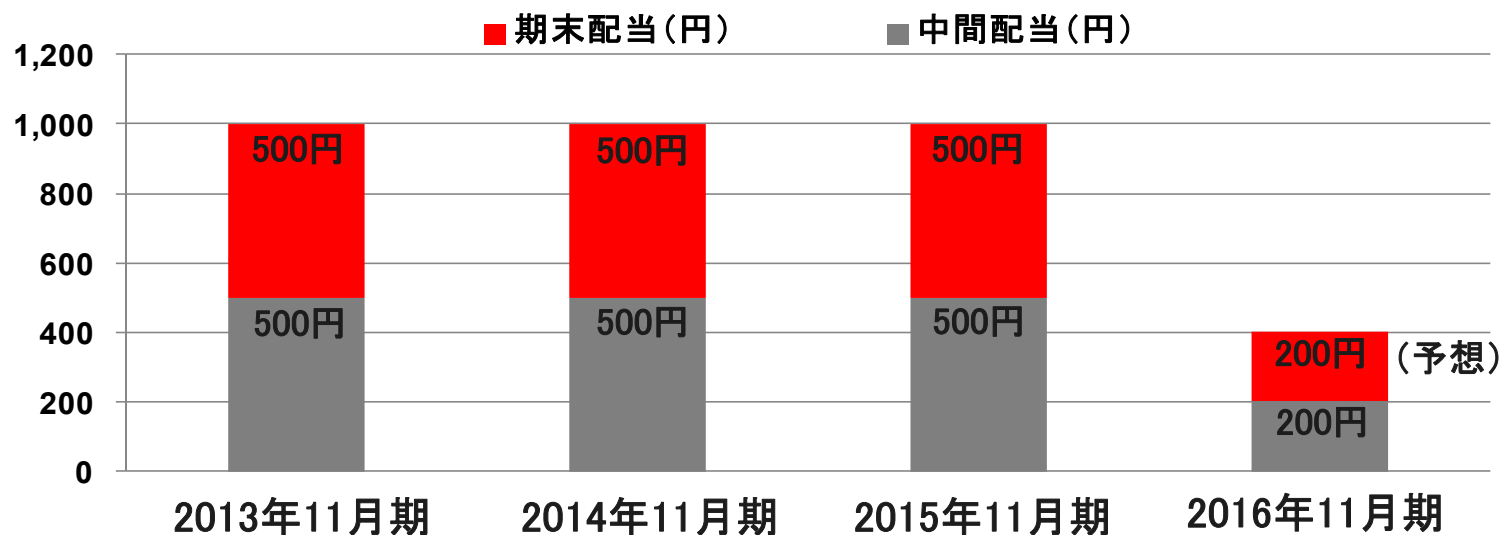
平成28年6月28日リリースで公表のとおり、中間・通期ともに減配

■ 1株当たり配当金額

2016年11月期中間配当 2円

2016年11月期期末配当(予想) 2円

【配当推移(中間・期末)※投資単位(100株)当たり】



- 「バイク王 &カンパニー・コーポレートガバナンス基本方針」について
コーポレートガバナンス・コードを踏まえ、当社のあるべきコーポレートガバナンスに関する基本的な枠組みや考え方をまとめた「バイク王 &カンパニー・コーポレートガバナンス基本方針」を策定

- 監査等委員会設置会社への移行について
平成29年2月開催予定の第19回定時株主総会において、監査等委員会設置会社へ移行する予定

ご参考

中期経営計画の方針・重点施策等

【3年後のあるべき姿】

バイクを売るならバイク王  バイクのことならバイク王

【基本戦略】

- ・当社ビジネスモデルの土台である車輛仕入の最大限の活用
- ・小売の販売チャネルを拡充

お客様視点の事業展開

- ・エリアマーケティングの強化
- ・新たなサービスの開発・提供

ビジョン実現に向けての取り組み

買取と小売の融合

- ・バイク王の総合力の活用
- ・人員のオールラウンドプレイヤー化
- ・店舗機能の見直し
- ・仕入から販売までの最適化

経営体制の強化

- ・人財育成の強化
- ・ガバナンスの強化
- ・営業指標等のモニタリング強化

過去の営業指標推移

■バイク買取事業

	2014年11月期実績		2015年11月期実績		2016年11月期実績
	上期	下期	上期	下期	上期
販売台数(台)	67,351	54,023	63,330	54,228	56,391
平均売上単価(円)	125,581	137,382	116,343	143,855	120,043
平均粗利額(円)	64,992	70,360	62,548	64,281	58,241

■バイク小売事業

	2014年11月期実績		2015年11月期実績		2016年11月期実績
	上期	下期	上期	下期	上期
販売台数(台)	4,453	4,984	4,709	4,417	4,455
平均売上単価(円)	463,164	455,030	452,327	521,709	486,720
平均粗利額(円)	100,719	97,473	115,245	134,545	120,726

(注)当社は2016年11月期1Qより営業指標の算出方法を変更しております。
これに合わせて2014年11月期以降の営業指標も修正しております。

会社名	株式会社バイク王 &カンパニー
本社所在地	〒108-0022 東京都港区海岸3-9-15 LOOP-X 13階
事業内容	バイクの購入から売却までを トータルプロデュースする 流通サービス業
設立	1998年9月(創業1994年9月)
資本金	590百万円(2015年11月末日現在)
売上高	18,412百万円(2015年11月期)
従業員数	734名(2015年11月末日現在)
役員	
代表取締役 社長執行役員	石川 秋彦
取締役会長	加藤 義博
取締役常務執行役員	大谷 真樹
取締役執行役員	山縣 俊
取締役(社外)	齊藤 友嘉
常勤監査役	産形 昭夫
監査役(社外)	諏訪 浩
監査役(社外)	山口 達郎

沿革		
1994年	9月	前身となるメジャーオート(有)を設立 以後、7法人を設立
1998年	9月	(株)アイケイコーポレーションを設立 その後、グループ会社を順次統合
2002年	12月	「バイク王」として看板を備えた初のロードサイド 店舗を出店
2004年	2月	バイク王テレビCMがオンエア開始
2005年	3月	独自の基幹システム「i-kiss」が本格稼働
	6月	ジャスダック証券取引所に上場
	9月	初の小売販売店を出店
2006年	3月	駐車場事業を営む(株)パーク王を設立(2012年 当社に吸収合併)
	8月	東京証券取引所市場第二部に上場
2009年	8月	バイク王が100店舗展開に
2010年	12月	決算期の変更(8月⇒11月)
2011年	3月	株式会社ユー・エス・エスおよび株式会社ジャパン バイクオークションとバイクオークション事業に関 する業務・資本提携を開始
	4月	「株式会社ジャパンバイクオークション」を株式取 得(当社出資比率:30.0%)により関連会社化
2012年	9月	商号変更(旧社名:(株)アイケイコーポレーション)
2014年	2月	東京都港区に本店を移転
2016年	1月	ロゴマークを統一し刷新

■全国に広がるバイク王 & カンパニーのビジネスネットワーク (2016.10.4 現在)

◆本社

◆バイク王店舗 62店舗

◆インフォメーションセンター <さいたま>

◆第二インフォメーションセンター <秋田>

◆横浜物流センター

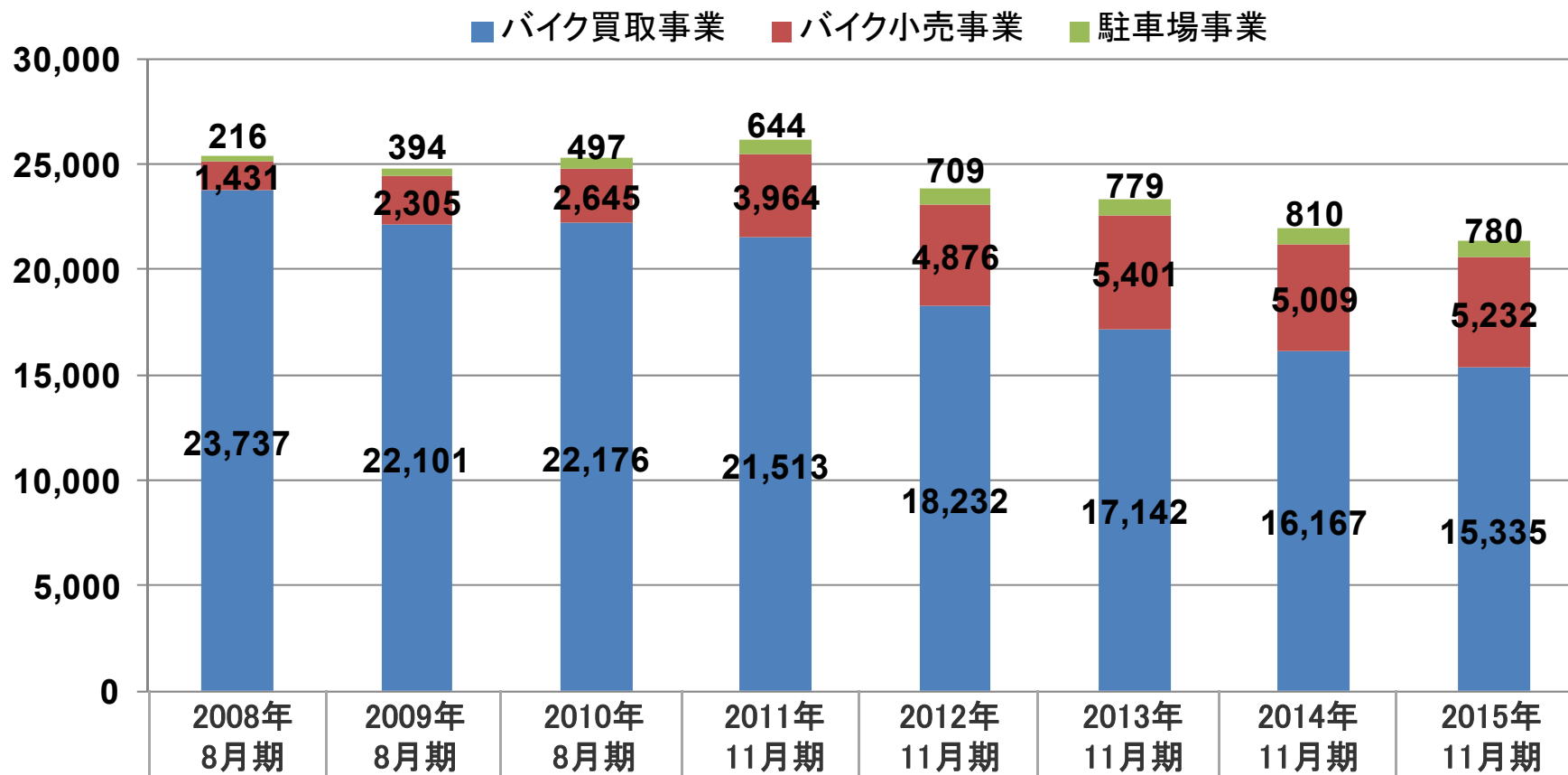
◆筑波物流センター

◆神戸物流センター



セグメント別売上高

(単位:百万円)



(注1) 当グラフの売上高はセグメント間取引消去前の金額となっております。

(注2) 2010年11月期は決算期変更(8月⇒11月)にともなう3か月決算のためグラフを省略しております。

マーケット環境の概要①

■国内保有台数は、比較的価値の高い原付二種以上の保有台数は微増傾向、全体としては微減傾向 (単位:千台)

保有台数の推移		2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年
125cc以下	原付一種(～50cc)	7,448	7,154	6,899	6,661	6,438	6,188
	原付二種(51～125cc)	1,511	1,540	1,582	1,626	1,674	1,704
125cc超	軽二輪(126～250cc)	1,992	1,975	1,959	1,969	1,980	1,978
	小型二輪(251cc～)	1,524	1,535	1,542	1,566	1,595	1,611
合計		12,477	12,205	11,985	11,823	11,688	11,482

(出所)一般社団法人日本自動車工業会/各年3月末日ベース

■125cc超の中古流通台数は微減傾向 (単位:千台)

中古流通台数の推移		2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年
125cc以下		-	-	-	-	-	-
125cc超		553	541	687	670	660	630
合計		-	-	-	-	-	-

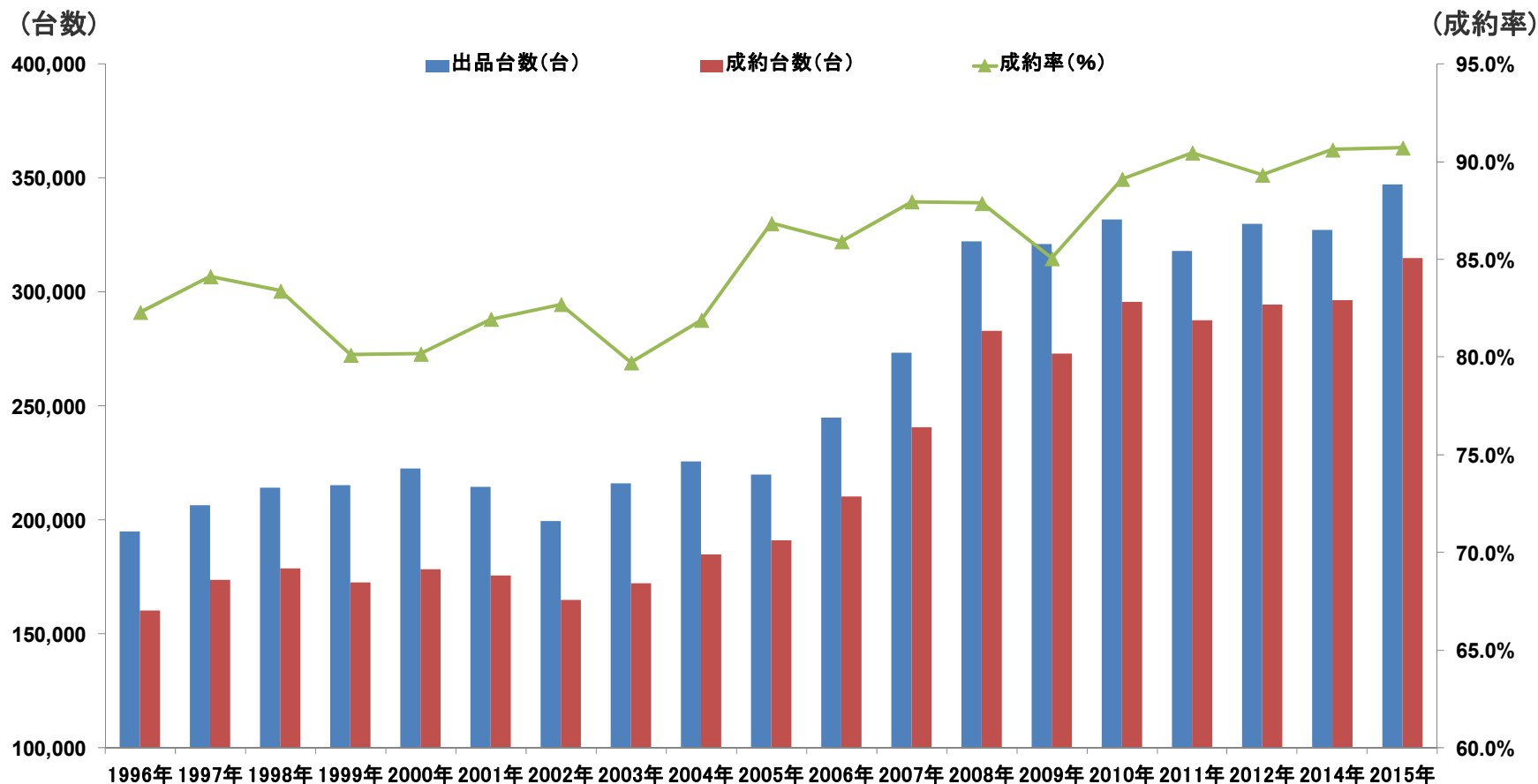
(出所)二輪車新聞※2012年より小型二輪の集計方法変更

■新車販売台数は40万台を下回る (単位:千台)

新車販売(出荷)台数の推移		2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年
125cc以下	原付一種(～50cc)	231	257	246	238	228	193
	原付二種(51～125cc)	96	95	90	100	96	94
125cc超	軽二輪(126～250cc)	27	31	39	47	53	48
	小型二輪(251cc～)	25	21	25	31	38	35
合計		380	405	401	419	416	372

(出所)一般社団法人日本自動車工業会/暦年ベース

■ 当社の主要販売先であるバイクオークション市場の動向



(注) 主なオークションの統計データであり、オークネット社の実績は含まれておりません。
また、2013年はデータが取得できなかったため掲載しておりません。

出典：二輪車新聞

本資料は、当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。

本資料の作成は正確性を期すために慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた障害や損害について、当社は一切責任を負いません。

本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績が言及または記述されている将来見通しとは異なる結果となることをご承知ください。

【連絡先】コーポレートグループ 広報IR担当

TEL: 03-6803-8855

<http://www.8190.co.jp/>