



株式会社アイケイコーポレーション

# 第14回定時株主総会

平成24年2月28日

# 1. 開会宣言・議長宣言



株式会社アイケイコーポレーション

## 2. 定足数報告



株式会社アイケイコーポレーション

# 3. 報 告 事 項

第14期（平成22年12月1日から平成23年11月30日まで）  
事業報告および計算書類報告の件

第14期（平成22年12月1日から平成23年11月30日まで）  
連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類  
監査結果報告の件

**招集ご通知 2～39ページ**



株式会社アイケイコーポレーション

# 4. 監査結果報告

招集ご通知 36～39ページ



株式会社アイケイコーポレーション

# 5. 事業報告

注 前連結会計年度（13期）において事業年度の末日を8月31日から11月30日に変更いたしました。  
このため、前年同期比につきましては参考として記載しており、平成21年12月1日から平成22年11月30日までの数値を比較対象としております。

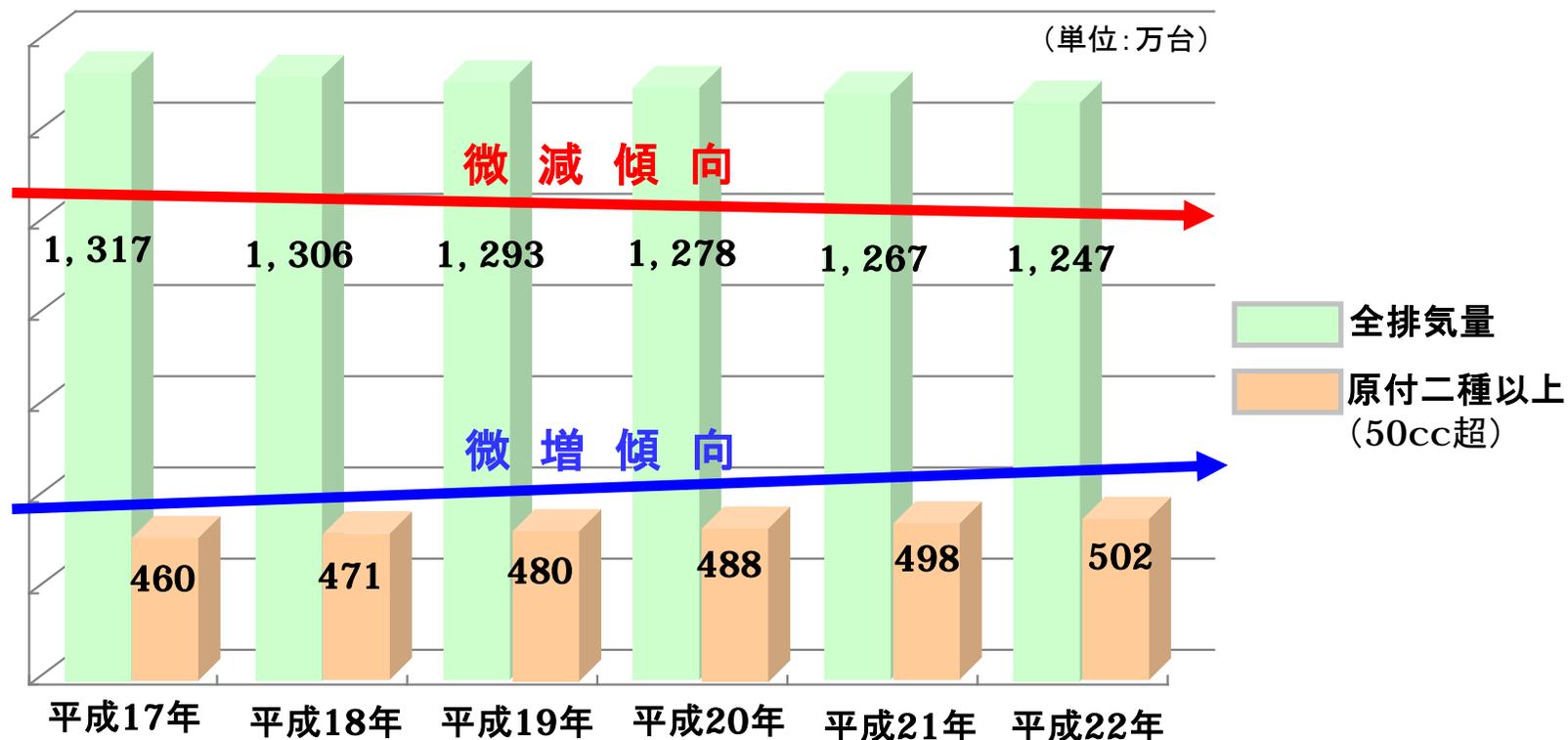
**招集ご通知 2～15ページ**



株式会社アイケイコーポレーション

## ■中古オートバイ国内保有台数の推移

国内保有台数は全体として微減傾向にあるものの、  
原付二種以上(50cc超)のオートバイ保有台数は僅かながら増加。



出典:一般社団法人 日本自動車工業会 (集計時期)3月末

Copyright (C) IK CO.,Ltd .All Rights Reserved

## ■中古オートバイ国内保有台数の推移

国内保有台数は全体として微減傾向にあるものの、  
原付二種以上(50cc超)のオートバイ保有台数は僅かながら増加。

## ■中古オートバイオークション市場について

平成23年3月、4月は相場が一時的に不安定に推移したものの、  
5月以降は季節トレンドに沿って上昇傾向。

## ■中古オートバイ買取事業

- ・お申し込み件数が減少したため、販売台数が減少
- ・平均売上単価ならびに平均粗利額は前年と同水準に推移

## ■オートバイ小売事業

- ・既存店、新規店舗がともに順調

## ■販売費および一般管理費

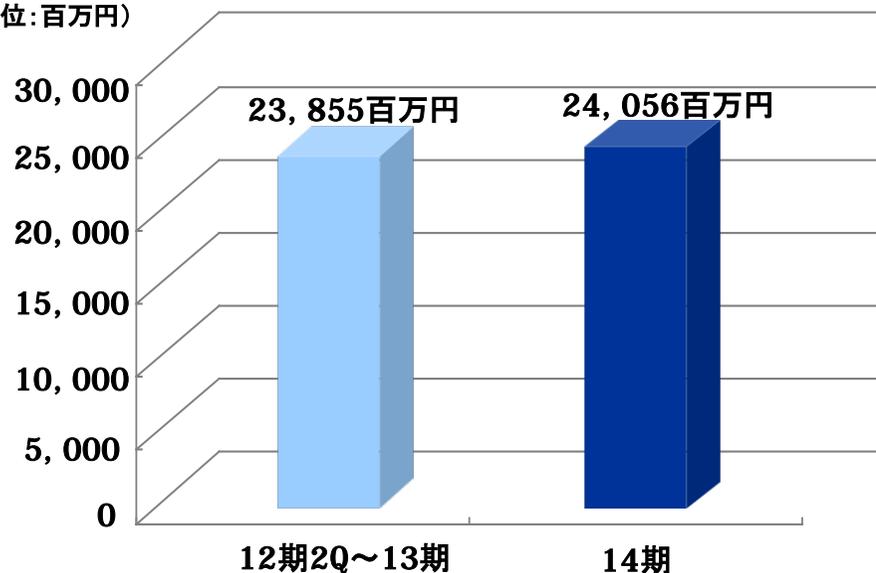
- ・広告宣伝における効果的な出稿に努め、その他の管理費においてもコスト削減



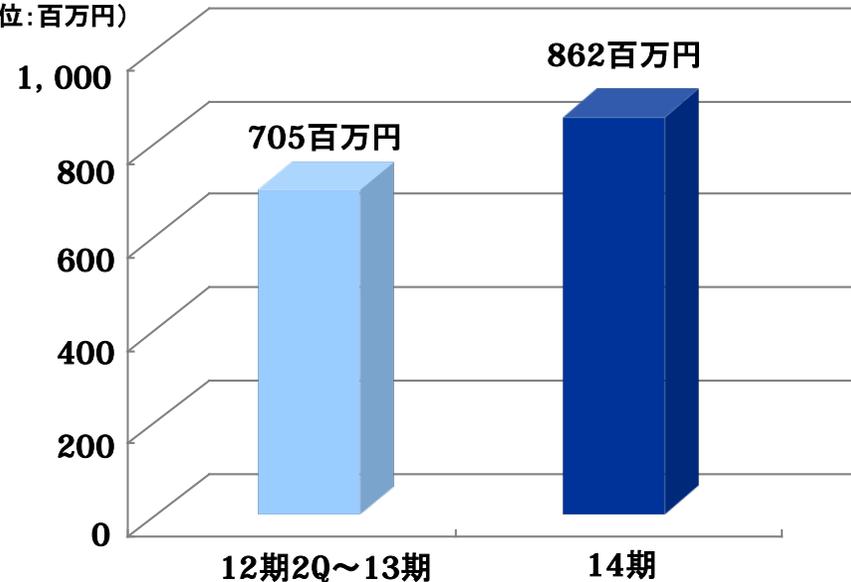
## ■連結 業績ハイライト

売上高	24,056,012千円	(前年同期比 0.8%増)
営業利益	802,558千円	(前年同期比 18.4%増)
経常利益	862,964千円	(前年同期比 22.4%増)
当期純利益	441,670千円	(前年同期比 79.8%増)

(連結) 売上高  
(単位:百万円)



(連結) 経常利益  
(単位:百万円)





## 中古オートバイ買取事業

販売台数	12期2Q~13期: 166, 354台	▶▶▶	14期: 161, 125台
平均売上単価	12期2Q~13期: 128, 572円	▶▶▶	14期: 132, 055円
平均粗利額	12期2Q~13期: 70, 128円	▶▶▶	14期: 70, 639円
店舗数 (オートバイ買取専門店「バイク王」)	100店舗 (前期末より増減なし)		

一店舗あたりの効率性の向上を優先、新規出店なし。





## 中古オートバイ買取事業

売上高 : 21,513,747千円

経常利益 : 617,003千円

店舗数(オートバイ買取専門店「バイク王」): 100店舗





## オートバイ小売事業

新ブランド『バイク王ダイレクトSHOP』を中心に、積極的な販売活動、小売販売店のブランディング強化を実施。

将来的な店舗展開を視野に入れた店舗パッケージの検証を目的に2店舗を新規出店、4店舗を閉鎖。

店舗数：9店舗 （小売販売店「バイク王ダイレクトSHOP」8店舗）  
（パーツ販売店「バイク王パーツSHOP」1店舗）



# 5. 【報告セグメント別】 営業の概況



## オートバイ小売事業

売上高 : 3,964,062千円

経常利益 : 269,277千円

店舗数 : 9店舗

(小売販売店「バイク王ダイレクトSHOP」8店舗)

(パーツ販売店「バイク王パーツSHOP」1店舗)



【バイク王ダイレクトSHOP16号相模大野店(左:外観、右:内観)】





## オートバイ駐車場事業

売上高 : 644, 741千円

経常利益 : ▲23, 316千円

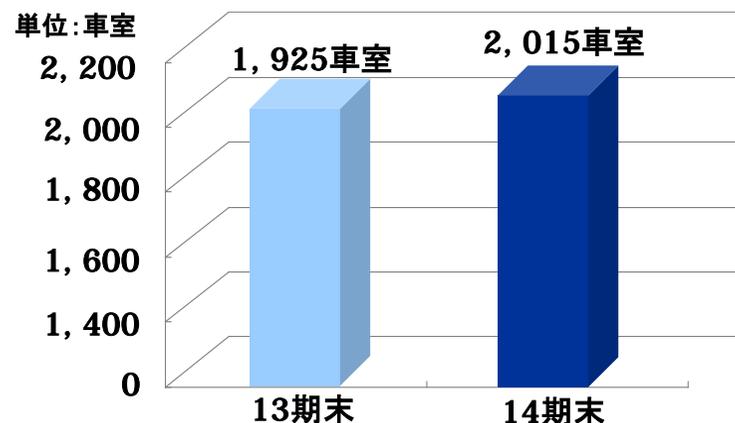


引き続き、採算性を重視した事業開発を実施。

「パーク王」駐車場車室数：2, 015車室

- ・ 新規開設 : 236車室
- ・ 閉鎖 : 146車室

■ 駐車場車室数



## 5. 当連結会計年度の事業の状況（その他） **招集ご通知 2～4ページ**

以下の内容につきましては、お手許の招集ご通知2～4ページをご確認ください。

- 「設備投資の状況」
- 「資金調達の状況」
- 「事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況」
- 「他の会社の事業の譲受けの状況」
- 「吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況」
- 「他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況」

## 5. 直前3事業年度の財産および損益の状況等 招集ご通知 4～5ページ

以下の内容につきましては、お手許の招集ご通知4～5ページをご確認ください。

### ■直前3事業年度の財産および損益の状況

- 「企業集団の財産および損益の状況」
- 「当社の財産および損益の状況」

### ■重要な親会社および子会社の状況

- 「親会社の状況」
- 「重要な子会社の状況」

# 5. 対処すべき課題

招集ご通知 6～8ページ

- ① 積極的且つ効率的な広告宣伝活動について
- ② 顧客層の拡大について
- ③ オートバイの販売価格について
- ④ オートバイの買取価格について
- ⑤ 店舗展開等の効率化について
- ⑥ オートバイ小売事業の展開について
- ⑦ オートバイ駐車場事業の展開について
- ⑧ 管理体制の充実・強化、人財育成の強化について
- ⑨ 良好なオートバイ環境への取り組みについて

## ① 積極的且つ効率的な広告宣伝活動について



「税金」編

広告宣伝活動 = ビジネスモデルの起点

→ 顧客獲得のための必要要素

## ① 積極的且つ効率的な広告宣伝活動について



「オペレーターA どこでも出張」編

～従来～

顧客獲得・買取業界&企業認知度の向上・「バイク王」の  
ブランディング等のため

→ 積極的且つ効率的な広告宣伝活動を展開

## ① 積極的且つ効率的な広告宣伝活動について



「追い風」編

### ～課題～

売上高に占める広告宣伝費の割合

→ 増加傾向

## ① 積極的且つ効率的な広告宣伝活動について



「オペレーターB どんなバイク」編

～今後～

- ・積極的な資金投下の継続
  - ・広告出稿方法の精査・見直しによるコスト削減
- 広告宣伝活動の効率化および最適化

## ② 顧客層の拡大について



「カウンター」編

- ・戦略的なマーケティング
  - ・グループシナジーの視点 等
- 顧客層の拡大

## ⑤ 店舗展開等の効率化について

認知度向上および商圈細分化等の目的→多店舗展開を推進

バイク買取専門店  
**バイク王**: 全国40都道府県 100店舗展開



～今後～

- ・採算性の低い店舗の移転・閉鎖
- ・流通網の再構築

→ 全体最適化 & 店舗展開等の効率化

## ⑥ オートバイ小売事業の展開について

**バイク王**  
バイクショップ



中古オートバイ買取事業に次ぐ、新たな収益の柱と認識

## ⑥ オートバイ小売事業の展開について

**バイク王**  
バイクショップ



- ・将来的な展開を視野に入れた標準店舗パッケージの検証
  - ・商品供給体制の構築等を推進
- 幅広い顧客層に訴求

# 6.連結計算書類/計算書類 報告

招集ご通知 16～35ページ



株式会社アイケイコーポレーション

# 6. 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	第13期 (平成22年11月末現在)		第14期 (平成23年11月末現在)		前期末比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
《 資産の部 》						
流動資産	4,303	72.5%	4,587	72.0%	283	6.6%
固定資産	1,628	27.5%	1,784	28.0%	155	9.5%
有形固定資産	831	14.0%	784	12.3%	▲46	▲5.6%
無形固定資産	152	2.6%	149	2.3%	▲3	▲2.0%
投資その他の資産	645	10.9%	849	13.3%	204	31.8%
資産合計	5,932	100.0%	6,371	100.0%	439	7.4%

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

(注) 項目・金額等については、主要なものを抜粋して掲載しております。

# 6. 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	第13期 (平成22年11月末現在)		第14期 (平成23年11月末現在)		前期末比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
《 負債の部 》						
流動負債	1,411	23.8%	1,664	26.1%	253	18.0%
固定負債	359	6.1%	322	5.1%	▲36	▲10.1%
負債合計	1,770	29.8%	1,987	31.2%	217	12.3%
《 純資産の部 》						
株主資本	4,160	70.1%	4,378	68.7%	218	5.2%
新株予約権	0	0.0%	5	0.1%	5	6908.4%
純資産合計	4,162	70.2%	4,384	68.8%	221	5.3%
負債・純資産合計	5,932	100.0%	6,371	100.0%	439	7.4%

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

(注) 項目・金額等については、主要なものを抜粋して掲載しております。

# 6. 連結損益計算書

(単位：百万円)

	第14期 (平成22年12月1日から 平成23年11月30日まで)	【ご参考】前年同期 (平成21年12月1日から 平成22年11月30日まで)		
		12期2Q～13期		
	金額	金額	増減額	増減率
売上高	24,056	23,855	200	0.8%
売上原価	11,218	11,034	183	1.7%
売上総利益	12,837	12,821	16	0.1%
販売費及び一般管理費	12,035	12,144	▲108	▲0.9%
営業利益	802	677	124	18.4%
営業外収益	110	94	16	17.0%
営業外費用	50	67	▲16	▲24.8%
経常利益	862	705	157	22.4%
特別利益	40	78	▲37	▲48.5%
特別損失	148	211	▲63	▲30.0%
税金等調整前当期純利益	754	571	183	32.1%
法人税等	313	325	▲12	▲3.9%
当期純利益	441	245	195	79.8%

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

(注) 項目・金額等については、主要なものを抜粋して掲載しております。



# 6. 連結株主資本等変動計算書

(平成22年12月1日から平成23年11月30日まで)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額		新株 予約権	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己 株式	株主資本 合計	為替換算 調整勘定	その他の包 括利益累計 額合計		
平成22年11月30日残高	585	605	3,267	▲297	4,160	1	1	73	4,162
連結会計年度中の変動額									
剰余金の配当			▲125		▲125				▲125
当期純利益			441		441				441
自己株式の取得				▲98	▲98				▲98
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額（純額）					-	▲1	▲1	5	3
連結会計年度中の変動額合計	-	-	316	▲98	218	▲1	▲1	5	221
平成23年11月30日残高	585	605	3,583	▲395	4,378	-	-	5	4,384

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 6. 計算書類の概要

## 貸借対照表

(単位：百万円)

	金額		金額
流動資産	4,521	流動負債	1,350
		固定負債	400
固定資産	1,616	負債合計	1,751
		純資産合計	4,387
資産合計	6,138	負債・純資産合計	6,138

## 損益計算書

(単位：百万円)

	金額
売上高	23,411
売上原価	10,621
売上総利益	12,790
販売費及び一般管理費	11,959
営業利益	831
営業外収益	91
営業外費用	3
経常利益	918
特別利益	39
特別損失	196
税引前当期純利益	761
法人税等	315
当期純利益	446

## 株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

	株主資本合計	新株予約権	純資産合計
平成22年11月30日 残高	4,159	0	4,159
事業年度中の変動額 合計	222	5	227
平成23年11月30日 残高	4,381	5	4,387

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

(注) 項目・金額等については、主要なものを抜粋して掲載しております。

第15期におきましても、  
引き続きご支援賜りますよう、  
お願い申し上げます。



株式会社アイケイコーポレーション

## 7. 決議事項

**第 1 号議案** 第14期剰余金処分の件

**第 2 号議案** 当社と株式会社パーク王との吸収合併契約承認の件

**第 3 号議案** 定款一部変更の件

**第 4 号議案** 補欠監査役 1 名選任の件

[招集ご通知 40～55ページ](#)



株式会社アイケイコーポレーション

## 第1号議案

## 第14期剰余金処分の件

- (1) 配当財産の種類：金銭
- (2) 1株当たり期末配当金：600円 総額82,713,600円
- (3) 剰余金の配当が効力を生じる日 平成24年2月29日

	第11期	第12期	第13期	第14期
中間	600円	600円	-円	600円
期末	600円	600円	300円	600円
合計	1,200円	1,200円	300円	1,200円

[招集ご通知 40ページ](#)



## 第2号議案

## 当社と株式会社パーク王との吸収合併契約承認の件

### 吸収合併の理由

信用力の強化、収益性の向上等を推し進めるため

### 提案の理由

会社法第795条第2項第1号の規定に基づき、吸収合併するため

※詳細については、お手許の招集ご通知をご確認下さい。

招集ご通知 41～52ページ



株式会社アイケイコーポレーション

## 第3号議案

## 定款一部変更の件

### (1) 商号変更に係る定款の定めの変更および規定の新設

これまで培ってきたブランド資産を最大限に活用し、当社認知度を一層高めることによる企業価値・ブランド価値の向上のため

### (2) 株式会社パーク王の吸収合併に伴う定款の定めを追加および規定の新設

吸収合併に伴い、当社の業容が拡大することに対応するため

### (3) 株主総会および取締役会の招集権者および議長の変更に係る定款の定めの変更

会社経営を合理的に運営するため

※(2)は第2号議案の承認可決を条件としております。

※詳細については、お手許の招集ご通知をご確認下さい。

招集ご通知 53～54ページ



株式会社アイケイコーポレーション

## 第4号議案

## 補欠監査役1名選任の件

樋 口 功 雄

※略歴、地位、担当および重要な兼職の状況については、お手許の招集ご通知をご確認下さい。

[招集ご通知 55ページ](#)



株式会社アイケイコーポレーション

# 8. 質疑応答・審議



株式会社アイケイコーポレーション

# 9. 議案の採決



## 第1号議案

## 第14期剰余金処分の件

- (1) 配当財産の種類：金銭
- (2) 1株当たり期末配当金：600円 総額82,713,600円
- (3) 剰余金の配当が効力を生じる日 平成24年2月29日

	第11期	第12期	第13期	第14期
中間	600円	600円	-円	600円
期末	600円	600円	300円	600円
合計	1,200円	1,200円	300円	1,200円

[招集ご通知 40ページ](#)



## 第2号議案

## 当社と株式会社パーク王との吸収合併契約承認の件

### 吸収合併の理由

信用力の強化、収益性の向上等を推し進めるため

### 提案の理由

会社法第795条第2項第1号の規定に基づき、吸収合併するため

※詳細については、お手許の招集ご通知をご確認下さい。

招集ご通知 41～52ページ



株式会社アイケイコーポレーション

## 第3号議案

## 定款一部変更の件

### (1) 商号変更に係る定款の定めの変更および規定の新設

これまで培ってきたブランド資産を最大限に活用し、当社認知度を一層高めることによる企業価値・ブランド価値の向上のため

### (2) 株式会社パーク王の吸収合併に伴う定款の定めを追加および規定の新設

吸収合併に伴い、当社の業容が拡大することに対応するため

### (3) 株主総会および取締役会の招集権者および議長の変更に係る定款の定めの変更

会社経営を合理的に運営するため

※(2)は第2号議案の承認可決を条件としております。

※詳細については、お手許の招集ご通知をご確認下さい。

招集ご通知 53～54ページ



株式会社アイケイコーポレーション

## 第4号議案

## 補欠監査役1名選任の件

樋 口 功 雄

※略歴、地位、担当および重要な兼職の状況については、お手許の招集ご通知をご確認下さい。

[招集ご通知 55ページ](#)



株式会社アイケイコーポレーション

# 10. 閉会宣言



株式会社アイケイコーポレーション

本日はありがとうございました



株式会社アイケイコーポレーション